

# CO<sub>2</sub>-BELEID 2020 & 2021-H1

**Organisatie:** Hegeman Bouw Partners B.V.

**Contactpersoon:** Gerard van Groenewoud

**Adviseur:** Simone Barents

**Adviesbureau:** De Duurzame Adviseurs

**Publicatiedatum:** 16-9-2021



**de duurzame  
adviseurs**

## Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>  INLEIDING EN VERANTWOORDING .....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>  BESCHRIJVING VAN DE ORGANISATIE .....</b>	<b>4</b>
2.1	STATEMENT ORGANISATIEGROOTTE .....	4
2.2	PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL .....	4
<b>3</b>	<b>  VERANTWOORDELIJKHEID DUURZAAMHEID .....</b>	<b>4</b>
3.1	VERANTWOORDELIJKE .....	5
3.2	AFBAKENING .....	5
3.3	ENERGIEBELEID EN DOELSTELLINGEN .....	5
3.3.1	Energiemanagement actieplan .....	5
<b>4</b>	<b>  BEREKENDE CO<sub>2</sub>-EMISSIONS .....</b>	<b>6</b>
4.1.	DIRECTE- EN INDIRECTE GHG-EMISSIONS .....	6
4.1.1	Berekende GHG-emissies .....	6
4.1.2	Verbranding biomassa .....	7
4.1.3	GHG-verwijderingen .....	7
4.1.4	Uitzonderingen .....	7
4.1.5	Invloedrijke personen .....	7
4.1.6	Toekomst .....	7
4.1.7	Significante veranderingen .....	7
4.2	KWANTIFICERINGSMETHODEN .....	8
4.3	CO <sub>2</sub> -EMISSIONSFACTOREN .....	8
4.4	ONZEKERHEDEN .....	8
4.5	UITSLUITINGEN .....	9
4.6	VERIFICATIE .....	9
<b>5</b>	<b>  CO<sub>2</sub>-REDUCERENDE MAATREGELEN .....</b>	<b>10</b>
<b>6</b>	<b>  DOELSTELLINGEN .....</b>	<b>11</b>
6.1	REDUCTIEDOELSTELLINGEN .....	11
6.2.	HOOFDDOELSTELLING .....	11
6.2.1.	Scope 1   Subdoelstelling brandstofverbruik wagenpark .....	11
6.2.2.	Scope 2   Subdoelstelling brandstofverbruik bedrijfsmiddelen .....	11
6.2.3.	Scope 2   Subdoelstelling elektraverbruik kantoren .....	11
<b>7</b>	<b>  VOORTGANG .....</b>	<b>12</b>
6.1	Scope 1   Subdoelstelling brandstofverbruik wagenpark .....	12
6.2	Scope 1   Subdoelstelling brandstofverbruik bedrijfsmiddelen .....	12
6.3	Scope 2   Subdoelstelling elektraverbruik kantoren .....	12
<b>8</b>	<b>  PARTICIPATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN .....</b>	<b>13</b>
8.1	INVENTARISATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN .....	13
8.2	ACTIEVE DEELNAME .....	13
8.3	LOPENDE INITIATIEVEN .....	13
8.3.1	Initiatief Bouwend Nederland – Regio Oost .....	13
8.3.2	Initiatief Strobos .....	14

## 1 | Inleiding en verantwoording

Hegeman Bouw Partners levert (direct en indirect) producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Voor Hegeman Bouw Partners zijn deze opdrachtgevers voornamelijk overheden, woningcorporaties en grotere organisaties zoals ProRail. Met de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder worden leveranciers uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO<sub>2</sub>-uitstoot te kennen en te verminderen. Hoe meer een organisatie zich inspant om CO<sub>2</sub> te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht.

De CO<sub>2</sub>-Prestatieladder kent vier invalshoeken:

**A. Inzicht**

Het opstellen van een onomstreden CO<sub>2</sub>-footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO<sub>2</sub>-uitstoot van de organisatie.

**B. CO<sub>2</sub>-reductie**

De ambitie van de organisatie om de CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen.

**C. Transparantie**

De wijze waarop in- en extern gecommuniceerd wordt over de CO<sub>2</sub>-footprint en reductiedoelstellingen.

**D. Deelname aan initiatieven**

(in sector of keten) om CO<sub>2</sub> te reduceren.

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

In dit rapport wordt het beleid voor CO<sub>2</sub>-reductie samengevat. Onder andere wordt er een beschrijving van de organisatie gegeven, worden berekende emissies weergegeven. Ook zullen de maatregelen, doelstellingen en voortgang behandeld worden, evenals de participatie aan sector- en keteninitiatieven.

## 2 | Beschrijving van de organisatie

In de toekomst wil Hegeman Bouw Partners B.V. haar maatschappelijke verantwoordelijkheid nemen en minder CO<sub>2</sub> uitstoten en opdrachten binnen halen met gunningsvoordeel. Belangrijke opdrachtgever voor Hegeman zijn gemeentes corporaties, retailers, ontwikkelaars, en het Rijk voor het bouwen en onderhouden-verduurzamen van (woon)gebouwen en voor het onderhouden en renoveren van civiele kunstwerken. Hegeman Civiel is erop gericht de opdrachtgever volledig te ontzorgen door het gehele proces van vooropname tot en met de oplevering te regelen. Hegeman Bouw vertaalt de gewenste prestatie van de opdrachtgever in een compleet plan van aanpak, begroting, planning, communicatieplan en desgewenst meer jaren onderhoudsplan. Verlaging van de integrale kostprijs en verhoging van de klanttevredenheid, daar gaan we voor.

### 2.1 Statement organisatiegrootte

De totale CO<sub>2</sub>-uitstoot van Hegeman Bouw Partners in het jaar 2020 bedraagt 300,4 ton CO<sub>2</sub>. Hiervan komt 255,7 ton voor rekening van projecten en 44,7 ton door gebruik van kantoren en bedrijfsruimten. Hegeman Bouw Partners valt daarmee qua CO<sub>2</sub>-uitstoot in de categorie kleine organisatie.

	Diensten <sup>12</sup>	Werken/ leveringen
<b>Kleine organisatie</b>	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot bedraagt maximaal ( $\leq$ ) 500 ton per jaar.	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal ( $\leq$ ) 500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal ( $\leq$ ) 2.000 ton per jaar.
<b>Middelgrote organisatie</b>	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot bedraagt maximaal ( $\leq$ ) 2.500 ton per jaar.	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal ( $\leq$ ) 2.500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal ( $\leq$ ) 10.000 ton per jaar.
<b>Grote organisatie</b>	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot bedraagt meer dan ( $>$ ) 2.500 ton per jaar.	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan ( $>$ ) 2.500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan ( $>$ ) 10.000 ton per jaar.

Tabel 1: Indeling groottecategorieën volgens Handboek CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 3.1.

### 2.2 Projecten met gunningvoordeel

Een project met gunningvoordeel is een project van een organisatie waarbij de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder een rol heeft gespeeld in de aanbesteding. Hierbij is het niet relevant of het gunningvoordeel wel of niet doorslaggevend is geweest bij het verkrijgen van de opdracht, of op welke manier de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder in de aanbesteding is gevraagd.

Met deze definitie in het achterhoofd, had Hegeman Bouw Partners Beheer geen projecten met gunningvoordeel lopen in 2020 en het eerste halfjaar van 2021. Wel heeft Hegeman Civiel een project op ambitieniveau 5 aangenomen. Dit project is gegund door ProRail en is van start gegaan begin september 2021. Hiervoor is een apart projectdossier opgesteld voor de scope 1 & 2 emissies (incl. business travel).

## 3 | Verantwoordelijkheid duurzaamheid

### 3.1 Verantwoordelijke

Voor het beheren van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder is Marco Nooteboom de interne verantwoordelijke. Hij draagt verantwoordelijkheid voor het uitzetten van taken, toewijzen van verantwoordelijkheden en het rapporteren aan het management. Voor het opstellen van alle bijbehorende documentatie voor het behouden van niveau 3 op de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder wordt de organisatie ondersteund door het adviesbureau De Duurzame Adviseurs.

### 3.2 Afbakening

Meer informatie over de Organizational Boundary van de organisatie is terug te vinden in het document 'Bepaling Organizational Boundary'.

### 3.3 Energiebeleid en doelstellingen

De algemene doelstelling van het energiemanagementsysteem is om te komen tot een continue verbetering van de energie-efficiëntie en vermindering van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van de organisatie. Concreet is de doelstelling om in 2024 4% minder CO<sub>2</sub> in scope 1 en 4% minder CO<sub>2</sub> in scope 2 uit te stoten ten opzichte van 2020.

#### 3.3.1 Energiemanagement actieplan

Onderstaande gegevens worden door de verantwoordelijke afdelingen aangeleverd aan de projectleider van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Deze zorgt voor het tijdig verwerken (halfjaarlijks) van de gegevens in de CO<sub>2</sub>-footprint.

Emissiestroom	Eenheid	Bron	Verantwoordelijke afdeling	Wanneer
<b>Gas - Vastgoed</b>	m <sup>3</sup>	Slimme meters (Nijmegen, Apeldoorn) Jaarrekening en/of meterstanden (Arnhem)	Laura Bouwmeester	Maart, September
<b>Brandstof wagenpark - Diesel - Benzine - AdBlue</b>	Liter	Tankpassen, registratie transacties (online)	Roy Schoppink	Maart, September
<b>Brandstof materieel - Diesel - Benzine - Propan</b>	Liter	Tankpassen, registratie transacties (online)	Roy Schoppink	Maart, September
<b>Elektra - Vastgoed - Extern laden</b>	kWh	Slimme meters (Nijmegen, Apeldoorn) Jaarrekening en/of meterstanden (Arnhem) Tankpassen, registratie transacties (online)	Laura Bouwmeester	Maart, September
<b>Zakelijke kilometers</b>	Euro	Declaraties	Laura Bouwmeester	Maart, September

## 4 | Berekende CO<sub>2</sub>-emissies

### 4.1. Directe- en indirecte GHG-emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende Green House Gas emissies (afgekort GHG-emissies) toegelicht. Het Green House Gas Protocol maakt onderscheid in verschillende scopes op basis van de herkomst van het broeikasgas. Hieruit ontstaat een zogenaamde 'inventaris aan broeikasgassen' van de organisatie die kan worden gekwantificeerd en gemanaged. Oftewel de CO<sub>2</sub>-uitstoot die vrijkomt bij de eigen activiteiten. In de volgende paragraaf wordt de CO<sub>2</sub>-footprint van Hegeman Bouw Partners weergegeven.

#### 4.1.1 Berekende GHG-emissies

De directe- en indirecte GHG-emissies van Hegeman Bouw Partners bedroeg in 2020 300,4 ton CO<sub>2</sub>. Hiervan werd 276,1 ton CO<sub>2</sub> veroorzaakt door directe GHG-emissies (scope 1) en 24,3 ton CO<sub>2</sub> door indirecte GHG-emissies (scope 2) inclusief business travel.

TABEL M1. OVERZICHT CO <sub>2</sub> -EMISSIONS, GEHELE ORGANISATIE				2020 Heel jaar
TYPE EMISSIONSSTROOM SCOPE 1	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO <sub>2</sub> per eenheid)	UITSTOOT (ton CO <sub>2</sub> )
Gasverbruik		13.581 m <sup>3</sup>	1.884	25,6
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - benzine		6.187 liter	2.784	17,2
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - diesel		12.574 liter	3.262	41,0
Brandstofverbruik wagenpark - benzine		17.161 liter	2.784	47,8
Brandstofverbruik wagenpark - diesel		44.289 liter	3.262	144,5
AdBlue		81 liter	260	0,0
<b>Totaal scope 1</b>				<b>276,1</b>
TYPE EMISSIONSSTROOM SCOPE 2	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO <sub>2</sub> per eenheid)	UITSTOOT (ton CO <sub>2</sub> )
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom		34.302 kWh	556	19,1
Elektriciteitsverbruik - groene stroom		0 kWh	0	-
Elektriciteitsverbruik - wagens		0 kWh	556	-
<b>Totaal scope 2</b>				<b>19,1</b>
TYPE EMISSIONSSTROOM BUSINESS TRAVEL	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO <sub>2</sub> per eenheid)	UITSTOOT (ton CO <sub>2</sub> )
Zakelijk vervoer - gedeclareerde kilometers		26.877 km	195	5,2
Zakelijk vervoer - openbaar vervoer		0 km	36	-
<b>Totaal business travel</b>				<b>5,2</b>
<b>TOTALE EMISSIONS SCOPE 1, 2 EN BUSINESS TRAVEL</b>				<b>300,4</b>

Tabel 2: CO<sub>2</sub>-uitstoot 2020 (in tonnen CO<sub>2</sub>)

Ook zijn de directe- en indirecte GHG-emissies van Hegeman Bouw Partners in kaart gebracht voor het eerste halfjaar van 2021. In deze periode bedroeg de totale CO<sub>2</sub>-footprint 164,1 ton CO<sub>2</sub>. Hiervan werd 142,9 ton CO<sub>2</sub> veroorzaakt door directe GHG-emissies (scope 1) en 21,2 ton CO<sub>2</sub> door indirecte GHG-emissies (scope 2) incl. business travel.

TABEL M1. OVERZICHT CO <sub>2</sub> -EMISSIONS, GEHELE ORGANISATIE				2021 Half jaar
TYPE EMISSIONSROOM SCOPE 1	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO <sub>2</sub> per eenheid)	UITSTOOT (ton CO <sub>2</sub> )
Gasverbruik		6.839 m <sup>3</sup>	1.884	12,9
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - benzine		3.073 liter	2.784	8,6
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - diesel		6.308 liter	3.262	20,6
Brandstofverbruik wagenpark - benzine		8.408 liter	2.784	23,4
Brandstofverbruik wagenpark - diesel		23.733 liter	3.262	77,4
AdBlue		124 liter	260	0,0
<b>Totaal scope 1</b>				<b>142,9</b>
TYPE EMISSIONSROOM SCOPE 2	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO <sub>2</sub> per eenheid)	UITSTOOT (ton CO <sub>2</sub> )
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom		33.336 kWh	556	18,5
Elektriciteitsverbruik - groene stroom		0 kWh	0	-
Elektriciteitsverbruik - wagens		1.166 kWh	556	0,6
<b>Totaal scope 2</b>				<b>19,2</b>
TYPE EMISSIONSROOM BUSINESS TRAVEL	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO <sub>2</sub> per eenheid)	UITSTOOT (ton CO <sub>2</sub> )
Zakelijk vervoer - gedeclareerde kilometers		10.393 km	195	2,0
Zakelijk vervoer - openbaar vervoer		0 km	15	-
<b>Totaal business travel</b>				<b>2,0</b>
<b>TOTALE EMISSIONS SCOPE 1, 2 EN BUSINESS TRAVEL</b>				<b>164,1</b>

Tabel 3: CO<sub>2</sub>-uitstoot 2021-H1 (in tonnen CO<sub>2</sub>)

#### 4.1.2 Verbranding biomassa

In het jaar van deze rapportage vond geen verbranding van biomassa plaats bij Hegeman Bouw Partners.

#### 4.1.3 GHG-verwijderingen

Er heeft in het jaar van deze rapportage geen broeikasgasverwijdering of compensatie plaatsgevonden bij Hegeman Bouw Partners.

#### 4.1.4 Uitzonderingen

Er zijn geen noemenswaardige uitzonderingen te noemen op het GHG-Protocol.

#### 4.1.5 Invloedrijke personen

Binnen de organisatie zijn geen individuele personen te benoemen die een dermate invloed op de CO<sub>2</sub>-footprint hebben, dat gedragsverandering van deze individuele persoon alleen al zou zorgen voor een significante verandering in de CO<sub>2</sub>-footprint.

#### 4.1.6 Toekomst

De emissies in de paragrafen hierboven zijn vastgesteld voor 2020. In het plan van aanpak van de organisatie, waarin alle reductiemaatregelen zijn opgenomen, wordt beschreven welke maatregelen er in de komende jaren worden uitgevoerd. Deze zullen er samen voor zorgen dat de Hegeman Bouw Partners 4% CO<sub>2</sub> in scope 1 en 4% CO<sub>2</sub> in scope 2 zal reduceren in 2024 ten opzichte van 2020.

#### 4.1.7 Significante veranderingen

Zoals in paragraaf 3.2 beschreven geldt 2020 als referentiejaar. De voortgang van de reductie in CO<sub>2</sub>-uitstoot zal beschreven worden in hoofdstuk 6 van dit document.

## 4.2 Kwantificeringsmethoden

Voor het kwantificeren van de CO<sub>2</sub>-uitstoot is gebruik gemaakt van een Excelmodel waarbij alle energieverbruiken worden omgerekend naar CO<sub>2</sub>-emissies. Hierbij worden de emissiefactoren van de website [www.co2emissiefactoren.nl](http://www.co2emissiefactoren.nl) gehanteerd. In hoofdstuk 2 van het CO<sub>2</sub>-Managementplan van de organisatie wordt beschreven waar de brongegevens per energiestroom vandaan komen.

## 4.3 CO<sub>2</sub>-Emissiefactoren

Voor de inventarisatie van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van Hegeman Bouw Partners over 2020 en het eerste halfjaar van 2021 zijn de emissiefactoren uit de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 3.1 gehanteerd. Omdat het gaat om specifieke emissiefactoren op nationaal niveau, zijn de gehanteerde emissiefactoren zeer geschikt voor het omrekenen van de data van de broeikasgas activiteiten naar de daarmee gepaard gaande CO<sub>2</sub>-emissies.

De emissiefactoren van de organisatie zullen te allen tijde meegaan met wijzigingen in de emissiefactoren van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 3.1. Voor de berekening van de CO<sub>2</sub>-footprint zijn emissiefactoren gebruikt daterend augustus 2021.

Er zijn geen "Removal factors" van toepassing.

## 4.4 Onzekerheden

De gepresenteerde resultaten moeten worden gezien als de beste inschatting van de werkelijke waarden. Bijna alle gebruikte gegevens voor de berekening van de CO<sub>2</sub>-footprint zijn gebaseerd op facturen en/of werkelijk gemeten aantallen. Hierdoor is de onzekerheidsmarge zeer gering. Er zijn nog wel enkele onzekerheden. Deze worden onderstaand omschreven:

- ✓ Bij het berekenen van het gas- en elektraverbruik is gebleken dat de meterstand gehanteerd voor het elektriciteitsverbruik van Arnhem niet kloppend is. Deze is ongewijzigd sinds juli 2020. De jaarfactuur is hier wel op gebaseerd. De meterstand bestaat uit twee standen (I en II), waarvan I altijd doorgegeven wordt voor de berekening van het verbruik. Aangezien II bekend was in juli 2020 en ook nu aangegeven wordt (juli 2021), is er gekozen voor het hanteren van een benadering op basis van deze getallen voor de CO<sub>2</sub>-footprint van 2021-H1. De CO<sub>2</sub>-footprint van 2020 is geheel in kaart gebracht aan de hand van eerdere jaarverbruiken. Dit is inmiddels opgepakt met de energieleverancier, waardoor dit in de aankomende maand(en) gecorrigeerd zal worden.
- ✓ De onderverdeling tussen materieel en wagenpark, alsmede de registratie van kilometerstanden voor het analyseren van rijgedrag, is afhankelijk van het gedrag van medewerkers. De medewerkers geven bij een tankbeurt aan in hoeverre de liters bedoeld zijn voor materieel of voor het voertuig zelf. Ook worden zij gevraagd om hun kilometerstand te registreren. In hoeverre dit accuraat genoteerd wordt, is niet volledig inzichtelijk voor Hegeman Bouw Partners. Wel wordt er actief op dit gedrag gestuurd sinds het najaar 2020. Dit gebeurt onder andere door halfjaarlijks publicatie van rijgedrag, registratiegedrag en het aanspreken van personen waarbij duidelijk uit de cijfers blijkt dat dit niet juist gebeurt. Desalniettemin is de verdeling niet exact en vormt hiermee een onzekerheid.



## 4.5 Uitsluitingen

In Handboek 3.1 is de rapportage van de CO<sub>2</sub>-emissie-inventaris over alle broeikasgassen, uitgedrukt in CO<sub>2</sub>-equivalenten nog niet verplicht. Het is dus niet vereist overige gassen, niet zijnde CO<sub>2</sub> (CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFC's, PFC's en SF<sub>6</sub>) die vrijkomen bij operaties van de organisatie, mee te nemen in de emissie-inventaris. Dit geldt ook voor koudemiddelen (refrigerants).

## 4.6 Verificatie

De organisatie heeft ervoor gekozen om de emissie-inventaris niet apart te laten verifiëren door een extern bureau. De emissie-inventaris zal tijdens de externe audit middels een steekproef geverifieerd worden.

## 5 | CO<sub>2</sub>-reducerende maatregelen

Het overzicht van te nemen maatregelen zijn weergegeven in het Excelbestand met CO<sub>2</sub>-reducerende maatregelen. Hegeman beoordeelt elk half jaar de voortgang van de maatregelen en inventariseert in hoeverre het reductieplan aangepast of aangevuld moet worden.

<b>Maatregel 2020-2024</b>
<p>Bijhouden verbruik auto's, caddy's en transporters door invoer kilometerstanden/getankte liters            Efficiënte rittenplanning en routes, in combinatie met het boeken van overnachtingen voor medewerkers.            Onderzoek invoeren HVO            Rijgedrag terugkoppelen aan medewerkers; kilometer/verbruik, onderhoud, overtredingen ect.            Cursus/Toolbox CO2-reducerend gedrag            Verminderen stationair draaien wagenpark door kennis overdracht en draagvlak            Bij inkoop/vervanging caddy's/transporters: Euro 5 of 6 en uitstoot CO2 max150gr/km (intentie)            Bij inkoop/vervanging zuinigere of elektrische wagens wagenpark aanschaffen label A en max 120gr/km            2 keer per jaar de bandenspanning controleren implementeren bij controles            Onderzoeken plaatsen van laadpalen bij overige kantoren            Beschikbaar stellen van elektrische fiets ipv auto            Registratie materieel bij tanken benadrukken, onder aandacht brengen (verder inzicht)</p>
<p><b>Scope 2</b></p> <p>Overstappen naar Groene stroom per vestiging            Onderzoek groene stroom op aansluitingen (evt. GVO's)            Medewerkers betrekken door apparaten niet op standby te laten staan</p>
<p><b>Algemeen</b></p> <p>Onderzoeken mogelijkheden duurzaamheid, CO2-reductie en planning nieuw pand (Nijmegen)            Uitzoeken extra kengetallen voor monitoring doelstelling (Algemeen, scope 1 en scope 2: werkuren)</p>

*Figuur 1 | Plan van Aanpak*

## 6 | Doelstellingen

### 6.1 Reductiedoelstellingen

De algehele reductiedoelstelling wordt geformuleerd tot 2024. Vanuit deze vastgestelde algehele reductiedoelstelling is een plan van aanpak opgesteld. In dit plan worden de maatregelen benoemd die worden genomen om de doelstelling te halen en welke afdelingen verantwoordelijk zijn voor de realisatie van de maatregelen. Het overzicht van te nemen maatregelen en verantwoordelijke afdelingen staan vermeldt in het Excelbestand met CO<sub>2</sub>-reducerende maatregelen.

### 6.2. Hoofddoelstelling

De organisatie heeft als doel gesteld om in de komende jaren, gemeten vanaf het referentiejaar tot aan het jaar van herbeoordeling, onderstaande CO<sub>2</sub>-reductie te realiseren.

#### Scope 1 en 2 doelstelling Hegeman Bouw Partners

**Hegeman Bouw Partners wil in 2024 ten opzichte van 2020 8% minder CO<sub>2</sub> uitstoten**

Bovengenoemde doelstellingen zijn absoluut. Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen voor 2024 als volgt:

Scope 1: 4% reductie in 2024 ten opzichte van 2020

Scope 2 en business travel: 4% reductie in 2024 ten opzichte van 2020

#### Energiedoelstelling

**Hegeman Bouw Partners wil jaarlijks haar energieverbruik met 2% reduceren in 2024 t.o.v. 2020.**

#### 6.2.1. Scope 1 | Subdoelstelling brandstofverbruik wagenpark

Om de scope 1 doelstelling te kunnen behalen is aan de hand van de mogelijke reductiemaatregelen bekeken hoeveel brandstof kan worden bespaard met de bedrijfsauto's. Dit is ingeschat op ongeveer 1% reductie in de periode 2020-2024 en wordt gerelateerd aan omzet.

#### 6.2.2. Scope 2 | Subdoelstelling brandstofverbruik bedrijfsmiddelen

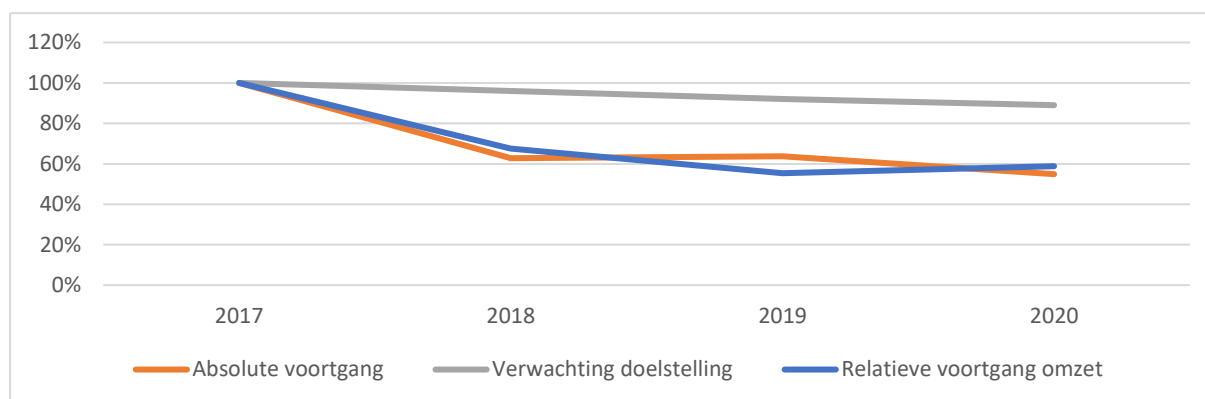
Om de scope 1 doelstelling te kunnen behalen is aan de hand van de mogelijke reductiemaatregelen bekeken hoeveel brandstof kan worden bespaard met de machines en het materieel. Dit is ingeschat op ongeveer 4% reductie in de komende drie jaar. Deze reductie is gerelateerd aan de omzet.

#### 6.2.3. Scope 2 | Subdoelstelling elektraverbruik kantoren

Om het elektraverbruik en de bijbehorende CO<sub>2</sub>-uitstoot te kunnen verlagen zijn maatregelen geïnventariseerd die op de Hegeman Bouw Partners van toepassing zijn. Maatregelen die bij deze subdoelstelling horen, zijn het afsluiten van een contract voor 100% Nederlandse groene stroom en medewerkers instrueren om apparaten 's avonds uit te schakelen. Hiermee wordt een volledige reductie gerealiseerd voor het elektriciteitsverbruik in scope 2 in de periode 2020-2024.

## 7 | Voortgang

In onderstaand figuur is de voortgang van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van Hegeman Bouw Partners opgenomen.



Figuur 2 | Voortgang van de CO<sub>2</sub>-uitstoot.

Naast de evaluatie van de voortgang van heel scope 1 en 2, is de voortgang per subdoelstelling ook uitgewerkt. Zodoende kan er beter bijgestuurd worden. Ieder jaar, tijdens de evaluatie van het reductieplan, zal hieronder per subdoelstelling de voortgang in CO<sub>2</sub>-reductie beschreven worden. Deze voortgang wordt aangetoond op basis van de verzamelde emissiegegevens betreffende scope 1 en 2.

### 6.1 Scope 1 | Subdoelstelling brandstofverbruik wagenpark

Om de scope 1 doelstelling te kunnen behalen is aan de hand van de mogelijke reductiemaatregelen bekeken hoeveel brandstof kan worden bespaard met de bedrijfsauto's. Dit is ingeschat op ongeveer 1% reductie in de periode 2020-2024 en wordt gerelateerd aan omzet. Voor het wagenpark kan geen vergelijking worden gemaakt voor 2020 ten opzichte van 2019, gezien de ontbrekende administratie en incorrecte scheiding tussen materieel en wagenpark binnen de tankpasrapportages.

### 6.2 Scope 1 | Subdoelstelling brandstofverbruik bedrijfsmiddelen

Om de scope 1 doelstelling te kunnen behalen is aan de hand van de mogelijke reductiemaatregelen bekeken hoeveel brandstof kan worden bespaard met de machines en het materieel. Dit is ingeschat op ongeveer 4% reductie in de komende drie jaar. Deze reductie is gerelateerd aan de omzet. Voor bedrijfsmiddelen kan geen vergelijking worden gemaakt voor 2020 ten opzichte van 2019, gezien de ontbrekende administratie en incorrecte scheiding tussen materieel en wagenpark binnen de tankpasrapportages. Deze vergelijking kan pas worden

### 6.3 Scope 2 | Subdoelstelling elektraverbruik kantoren

Om het elektraverbruik en de bijbehorende CO<sub>2</sub>-uitstoot te kunnen verlagen zijn maatregelen geïnventariseerd die op Hegeman van toepassing zijn. Op het moment dat Hegeman overstapt op het gebruik van groene stroom voor alle vestigingen kan een reductie worden gerealiseerd van 100% in scope 2 in de periode 2020-2024.

## 8 | Participatie sector- en keteninitiatieven

Vanuit de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder wordt gevraagd om deelname aan een sector- of keteninitiatief. De organisatie dient zich daarbij op de hoogte te stellen van de initiatieven die binnen de branche spelen.

### 8.1 Inventarisatie sector- en keteninitiatieven

Om te bekijken welke sector- en keteninitiatieven relevant zouden kunnen zijn voor Hegeman Bouw Partners is de website van de SKAO geraadpleegd ([https://www.skao.nl/initiatieven\\_programma](https://www.skao.nl/initiatieven_programma)). Hier is een compleet overzicht van alle initiatieven en reductieprogramma's te vinden. Eventuele geschikte initiatieven zijn besproken met de projectleider en met het management. Aangezien Hegeman Bouw Partners aan meerdere initiatieven deelneemt is dit alleen ter inspiratie geraadpleegd.

Jaarlijks wordt er door de projectleider en het management geëvalueerd of deelname aan de initiatieven nog steeds als relevant en actueel wordt gezien en/of dat er eventuele andere geschikte initiatieven van toepassing kunnen zijn.

### 8.2 Actieve deelname

De gedachte achter deelname aan een initiatief is dat door interactie met andere bedrijven en overheden informatie kan worden uitgewisseld en in samenwerking nieuwe ideeën en ontwikkelingen op het gebied van CO<sub>2</sub>-reductie tot stand kunnen komen. Vanuit dit doel vraagt de norm van de SKAO om een actieve deelname, middels bijvoorbeeld werkgroepen. Verslagen van bijeenkomsten en van overlegmomenten en presentaties van de organisatie in de werkgroep kunnen tegenover de auditor dienen als bewijs van actieve deelname.

Mocht een initiatief waaraan wordt deelgenomen op zeker moment niet meer relevant zijn voor de organisatie (wanneer gedurende een half jaar of langer geen voortgang in het initiatief of actieve deelname aangetoond kan worden) en de deelname wordt beëindigd, dan kan de inventarisatie van de initiatieven dienen als bron voor het kiezen van deelname aan een ander initiatief.

### 8.3 Lopende initiatieven

#### 8.3.1 Initiatief Bouwend Nederland – Regio Oost

Door Hegeman wordt deelgenomen aan de CO<sub>2</sub> Werkgroep Regio Oost van Bouwend Nederland. Bouwend Nederland is een ondernemersorganisatie voor de bouw en infra. Zij verenigen en verbinden 4300 kleine en grote bedrijven, behartigen de belangen van de sector op lokaal, regionaal, landelijk en Europees niveau, en maken ons hard voor vernieuwing in de bouw en infra. Leden wisselen advies en kennis uit over CO<sub>2</sub> in de sector om zo tot betere bedrijfsvoering en reductie te komen. Zij doen dit middels tweejaarlijkse middagprogramma's en het faciliteren van bijeenkomsten. Onderstaand treft u een overzicht van het jaarlijks budget voor Bouwend Nederland aan.

Om deze deelname te bewijzen worden de volgende documenten bewaard:

- Bewijs van lidmaatschap Bouwend Nederland
- Verslagen werkgroepen
- Verslagen bijeenkomsten

### 8.3.2 Initiatief Strobox

Door de organisatie wordt deelgenomen aan het initiatief StroBox. Binnen dit initiatief werkt Hegeman Bouw Partners samen met andere partijen Wonion, INEX, Factory Zero, Staat van Dienst en StroBox aan de ontwikkeling van een nieuwe wijze van woningbouw. Binnen deze methode wordt strobouw toegepast op een wijze die toegankelijker is op grote schaal en efficiënter in tijd. Hierdoor zouden partijen makkelijker op basis van strobouw huizen kunnen creëren.

In plaats van reguliere strobouw ontwikkelen de partijen samen een soort baksteen (box, gevuld met stro) die makkelijk geplaatst kan worden en waardoor de muren stabiel blijven staan. Het initiatief is inmiddels zover gevorderd, dat een eerste woning in bouwteam met een opdrachtgever gerealiseerd kan gaan worden. Najaar 2021 vervolgt de groep het overleg om hier de concrete vervolgstappen voor te bespreken. Namens Hegeman Bouw Partners neemt Gerard van Groenewoud deel aan dit initiatief.

Om deze deelname te bewijzen worden de volgende documenten bewaard:

- Verslagen en e-mailverkeer van bijeenkomsten en afspraken
- Rapportages en berekeningen met betrekking tot het product
- Presentaties

Hieronder wordt het overzicht van sector- en keteninitiatieven weergegeven, inclusief de type bijdrage, het jaarlijkse bedrag en de bewijslast:

INITIATIEF	TYPE BIJDRAGE	JAARLIJKS BEDRAG	BEWIJSLAST
<b>Bouwend Nederland</b>	Kennis en jaarlijkse bijdrage	€ 1.348,-	Website, verslagen
<b>Strobox</b>	Kennis, tijd en investering	€ 5.000,-	Verslagen, e-mails, product
<b>TOTALE KOSTEN</b>		<b>€ 6.348,-</b>	

Tabel 4: Overzicht van sector- en keteninitiatieven

Bovenstaande deelnames worden jaarlijks geëvalueerd en besproken in de directiebeoordeling. Tevens wordt hierbij het jaarlijkse budget geaccordeerd.

## Disclaimer & Colofon

### Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten, onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde beoogde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

### Bescherming intellectueel eigendom

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan Hegeman Bouw Partners.

Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

### Ondertekening

Auteur(s):	Simone Barents, De Duurzame Adviseurs
Kenmerk:	CO <sub>2</sub> -BELEID 2020
Datum:	16-9-2021
Versie:	1.0
Verantwoordelijke manager:	Gerard van Groenewoud, Marco Nooteboom

Handtekening autoriserende manager:

-----