



CO₂ Reductieplan

Opdrachtgever:

Hegeman Bouw Partners Beheer B.V.
Gerard van Groenewoud

Auteur:

Rozemarijn Luiks
Dé CO₂ Adviseurs



Dé CO₂ Adviseurs

Laat de CO₂-Prestatieladder voor je werken

Inhoud

1	<i>Inleiding</i>	3
1.1	LEESWIJZER	3
2	<i>Energiebeoordeling</i>	4
2.1	CONTROLE OP INVENTARISATIE VAN EMISSIES	4
2.2	IDENTIFICATIE GROOTSTE VERBRUIKERS	4
2.3	VERBETERPOTENTIEEL	4
2.3.1	Huidige analyse wagenpark	5
2.3.2	Huidige analyse wagenpark caddy's en transporters	5
3	<i>Hoofddoelstelling</i>	8
3.1	VERGELIJKING MET SECTORGENOTEN	8
3.2	HOOFDDOELSTELLING	9
	Scope 1 Subdoelstelling brandstofverbruik wagenpark	9
	Scope 1 Subdoelstelling brandstofverbruik bedrijfsmiddelen	9
	Scope 2 Subdoelstelling elektraverbruik kantoren	9
	<i>Maatregelen reductieplan</i>	<i>10</i>
4	<i>Voortgang CO₂-reductie</i>	11
5	<i>Participatie sector- en keteninitiatieven</i>	12
5.1	ACTIEVE DEELNAME	12
5.2	LOPENDE INITIATIEVEN	12
	<i>Bijlage A Inventarisatie sector- en keteninitiatieven</i>	<i>13</i>
	<i>Colofon</i>	<i>14</i>

1 Inleiding

In dit document worden de scope 1 en 2 CO₂-reductiedoelstellingen van Hegeman Bouw Partners B.V., hierna te noemen Hegeman gepresenteerd en de voortgang van de CO₂-reductie beoordeeld. Voorafgaand hieraan is de CO₂-footprint voor scope 1 en 2 opgesteld conform ISO 14064-1 en het GHG-protocol.

Voor het bepalen van de CO₂-reducerendemaatregelen die binnen Hegeman toegepast kunnen worden, is eerst een inventarisatie van mogelijke reductiemaatregelen uitgevoerd. Deze inventarisatie is als apart tabblad opgenomen in het Excel bestand 'CO₂-reductiemaatregelen en berekening doelstelling'. Aan de hand van de maatregelen die voor Hegeman relevant zijn, is vervolgens het CO₂-Reductieplan opgesteld. Hierin worden de reductiedoelstellingen en de daarbij behorende maatregelen beschreven.

In hoofdstuk 2 van dit document wordt de energiebeoordeling beschreven waarin een analyse is uitgevoerd over de voortgang in CO₂-reductie en mogelijke verbeterpunten. In hoofdstuk 3 worden vervolgens de doelstellingen beschreven. Het concrete plan van aanpak en de status van de uit te voeren maatregelen is weergegeven in hoofdstuk 4.

Dit reductieplan is opgesteld in overleg met en met goedkeuring van het management. De voortgang in (sub)doelstellingen en maatregelen wordt ieder half jaar beoordeeld.

1.1 Leeswijzer

Dit document is ter onderbouwing van de eisen van de CO₂-Prestatieladder. Per hoofdstuk wordt een eis behandeld. Hieronder een leeswijzer.

Hoofdstuk in dit document	Eis in de CO ₂ -Prestatieladder
Hoofdstuk 2: Energiebeoordeling	2.A.3
Hoofdstuk 3: Hoofddoelstelling	3.B.1
Hoofdstuk 4: Maatregelen reductieplan	3.B.1
Hoofdstuk 5: Voortgang CO ₂ -reductie	3.B.1
Hoofdstuk 6: Participatie sector- en keteninitiatief	3.D.1 en 3.D.2
Bijlage A	1.D.1

2 Energiebeoordeling

Het doel van deze energiebeoordeling is de huidige en de historische energieverbruiken van Hegeman in kaart te brengen. Deze beoordeling geeft minimaal 80% van de energiestromen weer. Zo zijn door deze analyse de grootste verbruikers geïdentificeerd en kan daar individueel op gestuurd worden. Daardoor kunnen de belangrijkste processen die bijdragen aan CO₂-uitstoot effectief aangepakt worden. De achterliggende brongegevens zijn terug te vinden als extra tabblad in Emissie-inventaris (2.A.3 & 3.A.1).

2.1 Controle op inventarisatie van emissies

Een onafhankelijke controle op de emissie-inventarisatie wordt gelijktijdig uitgevoerd met de interne audit en wordt in het interne audit rapport opgenomen.

2.2 Identificatie grootste verbruikers

De >80% grootste emissiestromen in 2017 van Hegeman zijn:

- Brandstof bedrijfsmiddelen 68%
- Brandstof wagenpark 12%

Onder de bedrijfsmiddelen vallen op dit moment de caddy's en transporters en 2 heftrucks. Deze voertuigen tappen soms extra brandstof af voor klein materieel. De ene heftruck verbruikt propaan en is apart opgenomen in de footprint. De andere heftruck verbruikt diesel en tankt op een tankpas.

Het wagenpark bestaat in 2017 uit personenauto's die al gekoppeld zijn aan een leasepas. De overige wagens van het management vallen nog in scope 2, maar zullen in de toekomst ook onder scope 1 vallen (zie managementplan). Het verbruik van het wagenpark zal in de 2018 dus naar verwachting eerst toenemen.

Er zijn 3 kantoorpanden te weten Arnhem, Nijmegen en Apeldoorn in volgorde van uitstoot. Arnhem is de grootste vestiging en daarmee verantwoordelijk voor 5/6 van de gas emissies. De energiestromen van alle 3 deze vestigingen zijn meegenomen in de footprint.

2.3 Verbeterpotentieel

Hegeman start met als referentiejaar 2017 voor de prestatieladder. Dit betekent dat er een nieuwe energiebeoordeling is opgesteld die zich heeft gericht op het wagenpark. Voor de huidige energiebeoordeling is een onderzoek gedaan naar de verbruiken van de verschillende auto's die zijn opgenomen in het wagenpark van Hegeman en schattingen op basis van de getankte liters van de auto's van Hegeman. Gekeken is naar de uitstoot (CO₂ fabrieksopgave), het verbruik (liters fabrieksopgave), het label en het bouwjaar.

2.3.1 Huidige analyse wagenpark

Van de 12 personenauto's in 2017 (inclusief personenauto's zakelijke kilometers) zijn er 7 auto's die 100 gram of minder CO₂ uitstoten per gereden kilometer (fabrieksopgave). Er zijn 5 personenauto's in het wagenpark aanwezig welke in uitstoot variëren van 114 tot 194 gram CO₂ per gereden kilometer (fabrieksopgave). Dat betekent dat ongeveer de helft van de personenauto's boven de gebruikelijk norm van een duurzaam wagenpark valt. Bij vervanging is het mooi hierop te sturen, omdat hier veel verbeterpotentieel ligt. Er zijn nog 2 personenwagens met label C. Één daarvan is uit 2011 en 1 is helaas nog recentelijk toegevoegd in 2017. De auto's hebben een aflooptermijn van 48 maanden. Het is echter bij het wagenpark van Hegeman niet zo dat de oudste auto's het minst zuinig zijn zoals in de energiebeoordeling in kleur overzichtelijk is weergegeven.

Omdat de kilometerstanden nog niet zijn ingevoerd in het referentiejaar is een schatting van de gereden kilometers toegevoegd op basis van de database '*travelcard; werkelijk verbruik*' en de getankte liters. Om inzicht te geven in de reductiemogelijkheden is vervolgens een berekening gemaakt van het huidige verbruik van het wagenpark in de situatie dat alle auto's direct zouden worden vervangen voor de (relatief) zuinigste auto van het wagenpark: *peugeot 308*. In de meest rechter kolom van de energiebeoordeling worden de geschatte bespaarde liters van deze hypothetische besparing opgeteld.

Er zijn op dit moment 3 hybride auto's opgenomen in het wagenpark van Hegeman. Met het invoeren van de kilometerstanden moet blijken hoe veel deze nog op benzine rijden, gezien uit de meeste databases blijkt dat het werkelijke verbruik van deze auto's vaak veel hoger ligt dan de fabrieksopgave vanwege het grote aantal kilometers dat vaak gereden wordt.

Om werknemers verder te stimuleren bij vervanging een (volledig) elektrische auto te nemen wordt er een elektrische laadpaal bij locatie Arnhem geplaatst. Deze zal voor zowel medewerkers beschikbaar zijn als voor externen.

2.3.2 Huidige analyse wagenpark caddy's en transporters

Van de 31 caddy's en transporters blijven er 5 onder de 150 gram of minder CO₂ uitstoot per gereden kilometer (fabrieksopgave). Er zijn 14 voertuigen welke in uitstoot variëren van 156 tot 176 gram CO₂ per gereden kilometer (fabrieksopgave). En ten slotte zijn er 12 transporters in gebruik die 190 gram CO₂ uitstoten per gereden kilometer (fabrieksopgave). Als we uitgaan van een wenselijk duurzame norm van 150 gram CO₂ per gereden kilometer (fabrieksopgave) is dit nog slechts het geval voor minder dan 20% van de caddy's en transporters. Er zou veel voortgang geboekt kunnen worden door de zwaarste verbruikers met 190 gram CO₂ per gereden kilometer (fabrieksopgave) zo snel

mogelijk te vervangen voor transporters met een verbruik van minder dan 150 gram CO₂ per gereden kilometer (fabrieksopgave).

De leasetermijn van de caddy's en transporters ligt momenteel op 60 maanden. 12 van de transporters en 1 caddy komen uit 2015 dus kunnen voor vervanging in aanmerking komen in verloop 2020. Hierbij kan naast de uitstoot per gereden kilometer ook gelet worden op de milieuclassificatie van Euro 6 in plaats van Euro5. De overige bedrijfsmiddelen zijn uit 2016 of later. Deze zullen wat betreft vastgestelde leasetermijn niet in aanmerking komen voor vervanging voor het vaststellen van nieuwe doelstellingen in 2020. Wel zal er bij de aanschaf van nieuwe bedrijfsmiddelen gelet worden op duurzaamheid.

Ook van de caddy's en transporters is een schatting van de gereden kilometers toegevoegd omdat de kilometerstanden nog niet zijn ingevoerd. Deze is gemaakt op basis van de database '*travelcard; werkelijk verbruik*' en de getankte liters. Om inzicht te geven in de reductiemogelijkheden is vervolgens een berekening gemaakt van het huidige verbruik van deze bedrijfsmiddelen in de situatie dat alle auto's direct zouden worden vervangen voor een (relatief)vergelijkbare zuiniger transporter: *VW transporter 2.0 (met een werkelijke verbruik van 5,8l per 100 km)*. In de meest rechter kolom van de energiebeoordeling worden de geschatte bespaarde liters van deze hypothetische besparing opgeteld.

Er zijn op dit moment nog geen elektrische caddy's of transporters opgenomen in het wagenpark van Hegeman. Bij vergroting van het wagenpark zou kunnen worden overwogen hiermee te experimenteren voor de kortere afstanden.

Verbetering in inzicht

Om in de toekomst een beter inzicht in de grootste verbruikers te krijgen, kan het volgende verbeterd worden:

- Maatregel 1: betere brandstofregistratie systemen zodat er meer inzicht in de verbruiken van materieel wordt verkregen. Hier valt de registratie van de heftruck die diesel verbruikt ook onder.
- Maatregel 2: stimuleren van medewerkers voor het juist invullen van de kilometerstanden. Het streven is om vanaf 1 januari 2019 met de leasemaatschappijen te hebben ingesteld dat de kilometerstanden direct aan de pomp moeten worden ingevoerd.
- Maatregel 3: Per 1 januari 2019 zal persoon/kenteken gekoppeld worden aan een persoonlijke signaleringslijst met het begrootte verbruik versus het werkelijke verbruik, begroot onderhoud versus werkelijk onderhoud, aantal verkeersovertredingen en schades.

- De personenwagens van het management verloopt via declaratie in 2017. Het literverbruik van deze auto's is ingeschat. De auto's worden halverwege 2018 gekoppeld aan leasepassen.

Reductiepotentieel

De volgende mogelijkheden zijn uit de analyse naar voren gekomen om de CO₂-uitstoot verder te reduceren:

- Maatregel 1: Per 1 januari 2019 zullen uitschieters van het nieuwe inzicht signaleringsdocument persoonlijk worden aangesproken. (zie inzicht)
- Maatregel 2: Training Het Nieuwe Rijden. Door middel van Toolboxen zullen werknemers geïnformeerd en getraind worden over duurzamer rijden.
- Maatregel 3: Verduurzamen wagenpark door instellen plafond voor CO₂-uitstoot in leasebeleid. Bij vervanging zal de keuze vanaf 2019 binnen de 120 gram CO₂ per gereden kilometer liggen en daarna op 100 gram CO₂.
- Maatregel 4: Er zal een oplaadpaal geplaatst worden bij kantoorpand Arnhem om werknemers te stimuleren een elektrische auto te kiezen.
- Maatregel 5: Verduurzamen bedrijfsmiddelen door instellen plafond CO₂-uitstoot in leasebeleid caddy's en transporters. Bij vervanging zal de keuze vanaf 2019 binnen de 150 gram CO₂ per gereden kilometer liggen.
- Maatregel 6: In 2019 zal de heftruck van locatie Arnhem worden vervangen door een elektrisch model.

De meest kansrijke maatregelen zijn opgenomen in het plan van aanpak, welke is terug te vinden als bijlage CO₂ reductie maatregelen.

3 Hoofddoelstelling

3.1 Vergelijking met sectorgenoten

Vanuit de CO₂-Prestatieladder wordt gevraagd om reductiedoelstellingen op te stellen die zowel ambitieus als realistisch zijn. Daarom is voor het opstellen van de doelstelling onderzocht welke maatregelen en doelstellingen sectorgenoten ambiëren. Hegeman schat zichzelf op het gebied van CO₂-reductie in als middenmoter vergeleken met sectorgenoten. Dit op grond van de start met de prestatieladder en de sectorgenoten die hen al voorgingen. Wel is de intentie nu wel snel stappen te maken. Voorbeeld hiervan is het snel over willen stappen naar groene stroom voor alle locaties en het in gebruik nemen van een elektrische heftruck. Daar tegenover staat dat er gesproken wordt over een mogelijk nieuw (duurzaam) kantoor. Van deze beslissing hangt veel af wat betreft geschikte maatregelen omtrent de gebouwen. Deze zijn nu niet rendabel, maar de verhuizing zal niet binnen deze doelstellingen van 3 jaar vallen. Volgens de maatregelenlijst van SKAO behaalt Hegeman een overall gemiddelde score van A-Standard.

Enkele voorbeelden van sectorgenoten die in het bezit zijn van het CO₂-bewust Certificaat hebben de volgende doelstellingen: van Kessel Wegenbouw B.V. (niveau 3) en Edilon Sedra Contracting B.V. (niveau 5).

- Sectorgenoot 1 | van Kessel Wegenbouw B.V. N3

Van Kessel Wegenbouw B.V. had als doel gesteld om 10 % CO₂ op scope 1 en 2 te reduceren in 2017 ten opzichte van referentiejaar 2012. Na een behaalde 5,89 % reductie in 2017 zijn zij overgestapt naar een doelstelling met een koppeling aan fte. Voor 2020 willen zij 3% (per FTE) reduceren ten opzichte van 2017.

Verklaringen van het niet volledig halen van de doelstellingen waren: 1. Projecten op grote afstand van uitvalsbasis. 2. Projecten met groot grondverzet/veel machinewerk.

Om deze doelstelling te realiseren hebben zij de volgende maatregelen genomen:

1. Uitvoeren van acquisitiewerkzaamheden met een focus op de eigen regio.
2. Op projecten, waar mogelijk, lokale onderaannemers inschakelen.

- Sectorgenoot 2 | Edilon Sedra Contracting N5 (sinds 2017, N3 sinds 2010)
Zij hebben als doel gesteld na de eerste verbeterlagen om elk jaar 1% CO₂ op elke categorie te blijven reduceren in scope 1 en 2 te reduceren.
Om deze doelstelling te realiseren hebben zij de volgende maatregelen genomen:
 - Beperken zakelijke kilometers
 - Vervangen oudste vrachtwagens
 - Verder sensibiliseren van de medewerkers op vlak van zuiniger rijden
 - Clusteren van vrachten

3.2 Hoofddoelstelling

Hegeman heeft als doel gesteld om in de komende drie jaar, gemeten vanaf het referentiejaar tot aan het jaar van herbeoordeling, onderstaande CO₂-reductie te realiseren.

Scope 1 en 2 doelstellingen Hegeman
Hegeman wil in 2020 ten opzichte van 2017 11% minder CO ₂ uitstoten

Bovengenoemde doelstelling wordt gerelateerd aan de behaalde omzet om de voortgang in CO₂-reductie te monitoren. In de toekomst wordt daar bij meer inzicht fte aan toegevoegd.

Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen als volgt:

- Scope 1: 3% reductie in 2020 ten opzichte van 2017
- Scope 2: 40% reductie in 2020 ten opzichte van 2017

Scope 1 | Subdoelstelling brandstofverbruik wagenpark

Om de scope 1 doelstelling te kunnen behalen is aan de hand van de mogelijke reductiemaatregelen bekeken hoeveel brandstof kan worden bespaard met de bedrijfsauto's. Dit is ingeschat op ongeveer 1% reductie in de komende drie jaar.

Scope 1 | Subdoelstelling brandstofverbruik bedrijfsmiddelen

Om de scope 1 doelstelling te kunnen behalen is aan de hand van de mogelijke reductiemaatregelen bekeken hoeveel brandstof kan worden bespaard met de machines en het materieel. Dit is ingeschat op ongeveer 7% reductie in de komende drie jaar. Deze reductie is gerelateerd aan de omzet.

Scope 2 | Subdoelstelling elektraverbruik kantoren

Om het elektraverbruik en de bijbehorende CO₂-uitstoot te kunnen verlagen zijn maatregelen geïnventariseerd die op Hegeman van toepassing zijn. Op het moment dat Hegeman overstapt op het gebruik van groene stroom voor alle vestigingen kan een reductie worden gerealiseerd van 40% in scope 2 in de komende drie jaar.

Maatregelen reductieplan

In onderstaande tabel worden de maatregelen van het huidig reductieplan weergegeven. (zie ook document Reductiemaatregelen en berekeningen).

Maatregel	Planning
Overstappen naar groene stroom	2019
Bijhouden verbruik caddy's en transporters kilometerstanden	2019
Rijgedrag en verbruik inzichtelijk maken en terugkoppelen p.p.	2019
Cursus/Toolboxen verzorgen over invloed rijgedrag	2018
Verminderen stationair draaien bedrijfsmiddelen	2019
Duurzamer inkoopbeleid bij vervanging bedrijfsmiddelen (150gr/km)	2019
Duurzamer inkoopbeleid bij vervanging personenauto's (120gr/km en vervolgens <112gr/km)	2019
Bandespanning controleren invoeren bedrijfsmiddelen	2019
Vervanging Heftruck voor elektrische variant	2018
Elektrische laadpaal installeren Arnhem	2018
Duurzaamheids ambassadeurs aanstellen	2019

De volgende maatregelen zijn reeds uitgevoerd na het referentiejaar in 2018 H1:

Maatregel	Planning
Elektrische laadpaal installeren Arnhem	2018
Cursus/Toolboxen verzorgen over invloed rijgedrag	2018
Elektrische laadpaal installeren Arnhem	2018

4 Voortgang CO₂-reductie

Dit is het eerste jaar dat de CO₂-uitstoot wordt berekend. Hier is nog geen voortgang in te laten zien.

Naast de evaluatie van de voortgang van heel scope 1 en 2, is de hoofddoelstelling ook uitgesplitst per emissiestroom om zodoende doelstellingen te formuleren die gedetailleerder en beter meetbaar zijn. Ieder half jaar, tijdens de evaluatie van het reductieplan, zal hieronder per subdoelstelling de voortgang in CO₂-reductie beschreven worden. Deze voortgang wordt aangetoond op basis van de verzamelde emissiegegevens betreffende scope 1 en 2.

5 Participatie sector- en keteninitiatieven

Vanuit de CO₂-Prestatieladder wordt gevraagd om deelname aan een sector- of keteninitiatief. Het bedrijf dient zich daarbij op de hoogte te stellen van de initiatieven die binnen de branche spelen.

5.1 Actieve deelname

De gedachte achter deelname aan een initiatief is dat door interactie met andere bedrijven informatie kan worden uitgewisseld en in samenwerking nieuwe ideeën en ontwikkelingen op het gebied van CO₂-reductie tot stand kunnen komen. Vanuit dit doel vraagt de norm om een actieve deelname, middels bijvoorbeeld werkgroepen. Verslagen van bijeenkomsten en van overlegmomenten en presentaties van het bedrijf in de werkgroep kunnen tegenover de auditor dienen als bewijs van actieve deelname.

Mocht een initiatief waaraan wordt deelgenomen op zeker moment niet meer relevant zijn voor het bedrijf (wanneer gedurende een half jaar of langer geen voortgang in het initiatief of actieve deelname aangetoond kan worden) en de deelname wordt beëindigd, dan kan de inventarisatie van de initiatieven dienen als bron voor het kiezen van deelname aan een ander initiatief.

5.2 Lopende initiatieven

Bouwend Nederland, CO₂ Werkgroep Regio Oost

Door Hegeman wordt deelgenomen aan de CO₂ Werkgroep Regio Oost van Bouwend Nederland. Bouwend Nederland is een ondernemersorganisatie voor de bouw en infra. Zij verenigen en verbinden 4300 kleine en grote bedrijven, behartigen de belangen van de sector op lokaal, regionaal, landelijk en Europees niveau, en maken ons hard voor vernieuwing in de bouw en infra. Leden wisselen advies en kennis uit over CO₂ in de sector om zo tot betere bedrijfsvoering en reductie te komen. Zij doen dit middels tweejaarlijkse middagprogramma's en het faciliteren van bijeenkomsten. Onderstaand treft u een overzicht van het jaarlijks budget voor Bouwend Nederland aan.

Om deze deelname te bewijzen worden de volgende documenten bewaard:

- Bewijs van lidmaatschap Bouwend Nederland
- Verslagen werkgroep
- Verslagen bijeenkomsten

Omschrijving	Eenheid	Budget
Contributie	Jaarlijks	€ 1348,62,00
Totaal		€ 1348,62,00

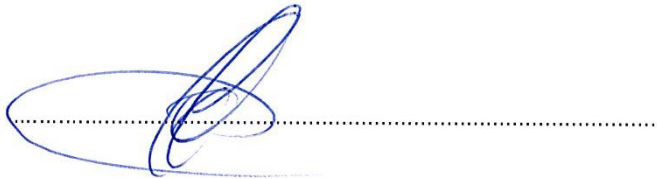
Bijlage A | Inventarisatie sector- en keteninitiatieven

Sector- en keteninitiatieven omtrent CO₂-reductie	
Initiatieven van sectorgenoten/regionale initiatieven	
<p>Nederland CO₂ Neutraal Werken aan CO₂-reductie kan ook leuk zijn! Dat is de boodschap die de oprichters van het initiatief Nederland CO₂ Neutraal haar deelnemers meegeven. Het doel achter het initiatief is het actief informeren en betrekken van bedrijven bij de verschillende mogelijkheden om CO₂-reductie te bewerkstelligen. Dit wordt niet alleen gerealiseerd door het verstrekken van informatie, maar ook door het organiseren van bijeenkomsten en werkgroepen.</p>	http://nlco2neutraal.nl/
<p>Duurzameleverancier.nl Sectorinitiatief van Movares. Samen met andere marktpartijen uit de sector (van ingenieursbureaus tot aannemers) bouwt Movares aan een platform van partijen die hun leveranciers actief ondersteunen in het opzetten en uitvoeren van duurzame bedrijfsvoering, te beginnen door bij de belangrijkste leveranciers na te vragen wat zij op dit gebied al doen.</p>	https://www.duurzameleverancier.nl/
<p>DGBC De Dutch Green Building Council (DGBC) is een onafhankelijke non-profit organisatie die streeft naar blijvende verduurzaming van de bebouwde omgeving in Nederland.</p>	https://www.dgbc.nl/
<p>Lean and Green Lean and Green is een stimuleringsprogramma voor bedrijven en overheid dat wordt uitgevoerd door Connekt. Het stimuleert organisaties om te groeien naar een hoger duurzaamheidsniveau door maatregelen te nemen die niet alleen kosten besparen, maar gelijktijdig milieubelasting reduceren.</p>	http://lean-green.nl/
<p>Duurzaamgebouwd.nl Een platform voor kennisdeling en innovatie op het gebied van duurzaam bouwen.</p>	http://www.duurzaamgebouwd.nl/
<p>Sturen op CO₂ Meerjarig initiatief opgezet door Cumela, brancheorganisatie voor ondernemers in groen, grond en infra. Uitwisseling van informatie en ideeën, onder andere in workshops. Meerdere bijeenkomsten per jaar.</p>	https://www.cumela.nl/cursus/brandstof-co2/sturen-op-co2-sectorinitiatief
<p>Low Car Diet – stichting Urgenda Low Car Diet is de grootste duurzame mobiliteitswedstrijd in Nederland tussen bedrijven en collega's onderling. Het Low Car Diet brengt bedrijven, Organisaties en medewerkers in aanraking met verschillende vormen van duurzaam vervoer. Workshops en online tools leveren informatie over CO₂-reductie.</p>	http://www.lowcardiet.nl/

Colofon

Auteur: Rozemarijn Luiks
Kenmerk: CO₂-Reductieplan
Datum: 6-12-2018
Versie: 1.0
Autoriserende manager: Gerard van Groenewoud

Handtekening autoriserende manager:

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized 'G' followed by a horizontal line that extends to the right. The signature is positioned above a dotted line.